



COMUNE DI TRUCCAZZANO

*Città Metropolitana di Milano
Via G. Scotti 50, CAP 20060*

VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

N° 6 DEL 28/03/2017

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

OGGETTO: PARTECIPAZIONE DI COGESER S.P.A. ALL'INDICENDA GARA PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI DISTRIBUZIONE DEL GAS NATURALE NELL'ATEM DENOMINATO "MILANO 4 - PROVINCIA NORD EST" - SELEZIONE DEL PARTNER INDUSTRIALE E SOTTOSCRIZIONE CONSEGUENTI ACCORDI VINCOLANTI.

L'anno **duemiladiciassette** addì **ventotto** del mese di **Marzo** alle ore 20:30, in TRUCCAZZANO, nella sala consiliare del Palazzo Comunale, si è riunito in seduta pubblica il Consiglio Comunale in Sessione Ordinaria di 1^a convocazione.

All'appello risultano:

MORETTI LUCIANO	P	PICCIONI MAURO	P
PASSONI DANILO	P	CAZZANIGA SERGIO	P
CARRERA RAFFAELLA MARIA	P	DE ROSA GERARDO	P
TIRABASSI CARLO	P	TERZOLI GRAZIA	A
ZIGNANI DAVIDE	P	MOTTA PIERPAOLO	A
MASCARETTI MASSIMO VALTER	P	DI FINIZIO KIVILCIM CORNELIA	P
COMPARINI VALERIA	P		

Sono così presenti n° 11 Consiglieri su n° 13 assegnati e in carica. Partecipa il Segretario Comunale **BELTRAME dott.ssa ROBERTA** che cura la verbalizzazione del presente atto.

Assume la presidenza il Sindaco Sig. **LUCIANO MORETTI**, il quale, riscontrata la legalità dell'adunanza, dichiara aperta la seduta ed invita il Consiglio a discutere e deliberare sull'oggetto sopra indicato.

COMUNE DI TRUCCAZZANO
Provincia di Milano

IL CONSIGLIO COMUNALE

Alle ore 21.05 sopraggiunge il Consigliere Di Finizio, portando a n. 11 i Consiglieri presenti.

E' presente alla seduta il dott. Reda di Cogeser spa.

VISTA la proposta di deliberazione n. 22/2017 avente per oggetto: **"PARTECIPAZIONE DI COGESER S.P.A. ALL'INDICENDA GARA PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI DISTRIBUZIONE DEL GAS NATURALE NELL'ATEM DENOMINATO "MILANO 4 - PROVINCIA NORD EST" – SELEZIONE DEL PARTNER INDUSTRIALE E SOTTOSCRIZIONE CONSEGUENTI ACCORDI VINCOLANTI"**;

Udito l'intervento del Sindaco, che introduce il punto all'ordine del giorno e cede la parola al dott. Reda per la illustrazione della proposta di delibera;

UDITA la dettagliata illustrazione dell'argomento posto all'Ordine del Giorno a cura del dott. Reda;

UDITI gli interventi dei Consiglieri De Rosa e Di Finizio che chiedono delucidazioni al dott. Reda;

DOPO ampia discussione alla quale hanno partecipato i Consiglieri De Rosa, Di Finizio, il Sindaco e il dott. Reda, i cui interventi sono integralmente riportati nel resoconto estratto dalla registrazione della seduta, qui allegato;

VISTI gli allegati pareri espressi sulla stessa proposta ai sensi del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267;

CON la seguente votazione:

presenti n. 11
votanti n. 9
astenuti n. 2 (De Rosa e Di Finizio)
favorevoli n. 9
contrari n. 0

D E L I B E R A

DI APPROVARE la proposta in premessa indicata, avente ad oggetto **"PARTECIPAZIONE DI COGESER S.P.A. ALL'INDICENDA GARA PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI DISTRIBUZIONE DEL GAS NATURALE NELL'ATEM DENOMINATO "MILANO 4 - PROVINCIA NORD EST" – SELEZIONE DEL PARTNER INDUSTRIALE E SOTTOSCRIZIONE CONSEGUENTI ACCORDI VINCOLANTI"**, nel testo allegato alla presente deliberazione per formarne parte integrante e sostanziale.

Successivamente,

IL CONSIGLIO COMUNALE

CONSIDERATA l'urgenza di dar corso agli adempimenti connessi alla deliberazione di cui trattasi;

CON VOTI unanimi e favorevoli espressi con le modalità e le forme di legge;

D E L I B E R A

DI DICHIARARE immediatamente eseguibile la presente deliberazione ai sensi dell'art. 134, comma 4 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267.

Tutti gli interventi sono integralmente riportati nel resoconto estratto dalla registrazione della seduta, qui allegato.

Comune di Truccazzano
n°22/2017 Registro proposte Servizio Affari Genera li

IL SINDACO

porta all'approvazione del Consiglio Comunale la proposta di deliberazione avente per oggetto: **“PARTECIPAZIONE DI COGESER S.P.A. ALL’INDICENDA GARA PER L’AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI DISTRIBUZIONE DEL GAS NATURALE NELL’ATEM DENOMINATO “MILANO 4 - PROVINCIA NORD EST” – SELEZIONE DEL PARTNER INDUSTRIALE E SOTTOSCRIZIONE CONSEGUENTI ACCORDI VINCOLANTI”** nel testo che segue:

IL CONSIGLIO COMUNALE

PREMESSO CHE

- COGESER S.p.A. (di seguito, **“COGESER”**) è una società per azioni a capitale interamente pubblico, partecipata dai Comuni di Bellinzago Lombardo, Gorgonzola, Inzago, Liscate, Melzo, Pioltello, Truccazzano e Vignate, attiva nella gestione del servizio di distribuzione del gas naturale nel territorio di sette dei predetti otto Comuni soci, tutti ricompresi, ai sensi del decreto ministeriale 18 ottobre 2011, nell’ambito denominato *“Milano 4- Provincia Nord Est”* (di seguito, **“ATEM Milano 4”**);
- nel corso degli anni 2013 e 2014, i Comuni soci serviti da COGESER, tra cui questo Comune in attuazione della deliberazione del Consiglio Comunale n. 55 del 18/12/2013 – in considerazione (i) del regime applicabile al sistema delle gare ATEM, che onerava e onera il gestore entrante (l'operatore aggiudicatario della specifica procedura) al rimborso del valore delle reti e degli impianti solo se e in quanto di proprietà del o dei gestori uscenti, prevedendo, per le reti e gli impianti nella titolarità di enti locali o eventuali società patrimoniali, forme di remunerazione del capitale investito di assai minor convenienza per i relativi proprietari, e (ii) della specifica natura di tali beni, appartenenti al patrimonio indisponibile degli enti locali ex art. 826, c. 3, cod. civ. – hanno proceduto al conferimento di tutte le reti e gli impianti di distribuzione del gas naturale di loro proprietà alla stessa COGESER, mediante aumento di capitale sociale agli stessi riservato ed effettuato sulla base del valore di stima appositamente determinato;
- la predetta scelta ha comportato la novazione del contratto di affitto del ramo d'azienda (costituito dall'insieme delle dotazioni strumentali all'erogazione del servizio di distribuzione del gas naturale) tra i singoli Comuni e COGESER, posto che detto ramo d'azienda è stato trasferito in proprietà alla stessa COGESER, con conseguente stipulazione tra le parti, nell'anno 2015, di un *“Atto modificativo ed integrativo del contratto di servizio”* per disciplinare la prosecuzione dell'attività fino all'ingresso del nuovo gestore d'ambito nonché, nell'anno 2016, di una scrittura denominata *“Integrazione ed interpretazione dell'Atto modificativo ed integrativo del contratto di servizio”*.

RITENUTO CHE

- ai sensi del decreto del Ministro dello Sviluppo Economico e del Ministro per i Rapporti con le Regioni e la Coesione Territoriale 12 novembre 2011, n. 226, contenente il *«Regolamento per i criteri di gara e per la valutazione dell'offerta per l'affidamento del servizio della distribuzione del gas naturale, in attuazione dell'articolo 46-bis del decreto-legge 1° ottobre 2007, n. 159, convertito in legge, con modificazioni, dalla legge 29 novembre 2007, n. 222»* e s.m.i., è in fase di indizione da parte del Comune di Cassano d'Adda, che ha assunto il ruolo di comune capofila e che quindi svolgerà la funzione di stazione appaltante, la specifica gara relativa all'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale nel predetto ATEM Milano 4;
- il termine entro cui dovrà essere pubblicato il bando relativo alla gara di cui al precedente alinea, posticipato normativamente più volte, risulta attualmente fissato alla data dell'11/12/16, con una tolleranza (senza penalizzazioni) di sei mesi prima della possibile attivazione dell'intervento sostitutivo della Regione Lombardia, ai sensi del d.l. n. 210/15, convertito nella l. n. 21/16;
- COGESER, con riferimento in generale alle gare finalizzate all'assegnazione del servizio di distribuzione del gas naturale e con specifico riguardo a quella relativa all'ATEM Milano 4, non è in possesso di tutti i requisiti di partecipazione, finanziari e tecnici, richiesti dall'art. 10 del richiamato d.m. n. 226/11;
- in particolare, COGESER non è in possesso dei necessari requisiti di partecipazione previsti ai cc. 5, e 6, lett. b1), dell'art. 10 del predetto d.m. n. 226/11, in quanto la medesima società è allo stato gestore di un numero di punti di riconsegna (di seguito, **“PDR”**) pari a circa il 20% del totale di quelli ricompresi all'interno dell'ambito di interesse (*“Milano 4- Provincia Nord Est”*), in luogo del 50% richiesto dal citato d.m. n. 226/11;
- COGESER, per motivazioni legate alle sue dimensioni strutturali e organizzative nonché alla sua capacità finanziaria, non è neppure in grado di soddisfare ai requisiti *“alternativi”* previsti dalla normativa di settore [legati alla presenza delle caratteristiche di cui all'art. 10, c. 5, lett. b) e c. 6, lett. b) 2.2.1. e b) 2.2.2. del predetto d.m. n. 226/11];

- per i predetti motivi la partecipazione di COGESER all'indicenda gara di distribuzione del gas nell'ATEM Milano 4 potrà avvenire solamente in *partnership* con altro qualificato operatore;
- al fine di verificare se tra i principali operatori del settore sussista interesse all'instaurazione di un rapporto di *partnership* con COGESER, finalizzato a una partecipazione congiunta alla gara per l'aggiudicazione del servizio di distribuzione del gas naturale nell'ATEM Milano 4, è stato dalla medesima COGESER pubblicato un avviso esplorativo diretto a sollecitare la presentazione di manifestazioni di interesse, che è stato positivamente riscontrato da parte di due primari gestori a livello nazionale, per il che si rende ora possibile avviare, previa favorevole deliberazione dei Comuni soci, una procedura selettiva, conforme ai principi di trasparenza e imparzialità, per far luogo alla scelta del *partner* all'interno del novero degli operatori dichiaratisi interessati;
- la partecipazione all'ormai prossima gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale nell'ATEM Milano 4 costituisce la possibilità per COGESER di proseguire nell'esercizio delle attività relative al *core business* aziendale e nel contempo, in caso di aggiudicazione della stessa, rappresenta l'occasione di ampliare la propria operatività a tutti i Comuni dell'ATEM Milano 4, così ponendosi nella condizione di incrementare e governare gli interventi di investimento sulle reti e sugli impianti nonché di valorizzare sotto il profilo economico-patrimoniale la società creata dalla libera iniziativa degli enti locali indicati nel primo alinea delle presenti premesse, con conseguente beneficio a favore delle amministrazioni che detengono in essa una quota di partecipazione, il tutto secondo quanto meglio esplicitato nella relazione denominata "*Considerazioni economico-organizzative*" (di seguito, "**Relazione**"), trasmessa da COGESER con nota prot. n. 120 del 1.3.2017 e protocollata agli atti del Comune con il prot. n. 2069 del 1.3.2017;
- la scelta di concorrere per l'aggiudicazione del servizio di distribuzione del gas naturale nell'ATEM Milano 4 si riverbera in maniera ulteriormente positiva per le amministrazioni socie che, in caso di aggiudicazione, avrebbero la possibilità, per il tramite di COGESER, di mantenere una significativa presenza nel governo strategico del territorio e di continuare a svolgere un ruolo di controllo sull'erogazione di un servizio pubblico essenziale (quale la distribuzione del gas, in linea anche con quanto stabilito dagli artt. 42 e 43 dello Statuto della Città Metropolitana di Milano), incidendo sia nella determinazione dei livelli qualitativi che nella pianificazione degli investimenti, potendo altresì concorrere alla progettazione di percorsi sinergici volti alla realizzazione, nel territorio della Martesana, di opere e servizi innovativi nel settore delle energie rinnovabili e dell'efficiamento energetico, così da garantire, in definitiva, una conduzione delle attività societarie in linea con le più avanzate logiche di responsabilità sociale d'impresa;
- dalla sopra richiamata Relazione emerge come COGESER, nel caso in cui dovesse scegliere di non partecipare alla gara relativa all'ATEM Milano 4, avrebbe diritto a vedersi riconosciuto il valore dei propri beni trasferiti al nuovo gestore al netto degli oneri fiscali e delle ulteriori spese volte al rimborso dei finanziamenti a medio lungo termine ; mentre, in caso di partecipazione e aggiudicazione della gara stessa, potrebbe beneficiare di un flusso di cassa che, a valore attuale netto, risulterebbe comunque superiore al valore di cui sopra, anche in condizioni di offerta di gara particolarmente competitive;
- la *partnership* con un operatore industriale di primaria rilevanza faciliterà in maniera sensibile il reperimento sul mercato delle risorse finanziarie necessarie, in caso di aggiudicazione della gara relativa all'ATEM Milano 4, per assicurare, da un lato, il riscatto delle reti e impianti da parte dei gestori uscenti e, dall'altro, l'effettuazione degli investimenti atti a migliorare la rete di distribuzione insistente sul territorio compreso nell'ATEM stesso, consentendo altresì la creazione di sinergie organizzative che permetteranno di migliorare il servizio erogato nei confronti dell'utenza, ciò che costituisce primario obiettivo dell'Amministrazione Comunale;
- è necessario, quindi, considerare forme di partecipazione alla prossima gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale nel predetto ATEM Milano 4 in *partnership* - attraverso RTI - con altro qualificato operatore, col quale poi dare vita, nell'auspicato caso di aggiudicazione della gara stessa e come obbligatoriamente previsto dall'art. 10, c. 8, d.m. n. 226/11, a un soggetto giuridico unitario, avente forma di società di capitali (di seguito, "**NewCo**"), cui conferire il ramo d'azienda inerente alle attività nel settore della distribuzione del gas naturale e, quindi, anche le reti, gli impianti, il personale e le dotazioni strumentali ad esse attività facenti riferimento;
- la possibilità di trasferire la proprietà di reti e impianti di distribuzione del gas naturale è stata confermata dalla Corte dei Conti, sez. reg. Lombardia, nel parere n. 295 del 3/7/13, la quale ha chiarito che *«la disciplina del decreto "Letta" e del decreto "criteri", essendo posta in chiave di liberalizzazione e promozione della concorrenza si mostra neutra rispetto al regime di proprietà della rete di distribuzione del gas e consente la circolazione da e verso privati, ferma restando la loro destinazione funzionale (attraverso la circolazione del bene pubblico unitamente alla gestione della rete). Al termine del periodo di affidamento o concessione, infatti, le infrastrutture rientrano comunque nella piena disponibilità dell'ente locale che è tenuto ad organizzare una procedura ad evidenza pubblica per l'individuazione del nuovo gestore. I presunti vantaggi derivanti dalla proprietà degli impianti sono, infatti, totalmente sterilizzati da una regolamentazione di settore pervasiva (leggi e provvedimenti di regolazione dell'AEEG) che, nel disciplinare le gare che saranno bandite per l'individuazione del*

gestore, detta criteri precisi per il rimborso degli investimenti effettuati sulla rete, a prescindere se questa sia in tutto o in parte di proprietà pubblica o privata»; con la conseguenza che «(...) la proprietà delle reti, degli impianti e delle altre dotazioni destinate al servizio di distribuzione del gas – confluita nel patrimonio indisponibile – è attribuibile, oltre che all'ente pubblico, a società patrimoniali di reti dello stesso ente e, nei limiti della unitaria circolazione della proprietà con la gestione, verso soggetti privati; sono peraltro incompatibili con la natura del bene e la relativa disciplina specifica di legge, negozi di circolazione che scindano la proprietà e l'uso, a scopo di garanzia»;

VALUTATO OPPORTUNO CHE

- COGESER partecipi, sulla base delle precedenti considerazioni, alla prossima gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale nell'ATEM Milano 4 e a tal fine, in conformità con i propositi sopra esplicitati, proceda alla selezione di un *partner* industriale in possesso di comprovata esperienza nell'esercizio di detta attività nonché di adeguata disponibilità finanziaria atta a consentire al medesimo di partecipare, congiuntamente alla stessa COGESER e con prospettiva di successo, alla gara relativa all'ATEM Milano 4;
- COGESER, all'esito della selezione del *partner* industriale, (i) proceda alla formazione di un raggruppamento temporaneo d'impresе secondo le modalità di legge, e ciò al fine di partecipare alla gara per la gestione del servizio di distribuzione del gas naturale nell'ATEM Milano 4; (ii) nel caso di aggiudicazione della gara stessa, dia corso alla costituzione, con l'operatore prescelto, di una NewCo, come obbligatoriamente imposto dalla normativa di settore; e (iii) sempre nell'ipotesi di aggiudicazione della gara *de qua*, conferisca alla predetta NewCo il proprio ramo d'azienda inerente alle attività nel settore della distribuzione del gas naturale, comprensivo delle reti, degli impianti, del personale e delle dotazioni strumentali afferenti al predetto servizio;

CONSIDERATO CHE

- la scansione delineata al precedente alinea, da COGESER sottoposta a positiva verifica anche alla luce della legislazione *antitrust*, posizionando la costituzione della NewCo a valle dell'auspicata aggiudicazione della gara relativa all'ATEM Milano 4 anziché anticiparla al momento della partecipazione alla gara medesima, si rende preferibile perché posticipa il momento del conferimento in essa società delle reti e degli impianti afferenti alla distribuzione del gas naturale rispetto all'evento dell'aggiudicazione (così evitando onerose operazioni di trasferimento di cespiti che potrebbero rivelarsi del tutto inutili, in caso di mancata aggiudicazione).

RITENUTO CHE

- gli elementi di valutazione da utilizzare per la selezione dell'aspirante *partner* dovranno tener conto dell'obiettivo di accrescere, attraverso la collaborazione con il medesimo soggetto, le possibilità di aggiudicazione della gara relativa all'ATEM Milano 4, con contestuale riduzione dell'impegno finanziario a carico di COGESER e dell'impatto derivante sulle future tariffe; dell'esigenza di mantenere un'adeguata remunerazione a favore degli enti locali soci; del posizionamento sul mercato dell'operatore industriale che si proponga per la *partnership*; di altri elementi migliorativi quali, ad esempio, la disponibilità a finanziare investimenti nel territorio dei Comuni dell'ATEM Milano 4 che generino TEE (titoli di efficienza energetica), la qualità ed efficienza del piano industriale e dell'organigramma della NewCo, il miglioramento degli standard qualitativi del servizio erogato agli utenti;
- all'esito della valutazione condotta nell'ambito della predetta procedura selettiva, sarà individuato il *partner* industriale con cui COGESER, eventualmente anche nel ruolo di mandante, potrà procedere alla formazione di un raggruppamento temporaneo d'impresе finalizzato alla partecipazione alla gara relativa all'ATEM Milano 4, secondo modalità di collaborazione che dovranno essere disciplinate, ad esito di apposita negoziazione, sulla base di un accordo vincolante da cui quanto meno risulti, da un lato, (i) l'impegno in esclusiva del *partner* selezionato a concorrere all'aggiudicazione della gara relativa all'ATEM Milano 4 in associazione con COGESER e, dall'altro, (ii) un meccanismo di concertazione per la redazione e presentazione dell'offerta che preveda l'influenza determinante di COGESER stessa a prescindere dalla posizione (mandataria o mandante) da questa rivestita all'interno di detto raggruppamento temporaneo;
- in caso di aggiudicazione della gara relativa all'ATEM Milano 4, si darà vita, unitamente al *partner* industriale all'uopo selezionato, alla costituzione della NewCo per la gestione del servizio, il cui funzionamento operativo, specie in relazione all'ipotesi in cui COGESER risulti socio di minoranza, dovrà essere disciplinato, ad esito di apposita negoziazione, sulla base di un accordo vincolante che (a) attribuisca a COGESER o ai suoi rappresentanti in seno al consiglio di amministrazione un potere di influenza determinante, mediante la previsione di maggioranze qualificate, nell'adozione di decisioni su "materie rilevanti", con particolare ma non esclusivo riferimento a operazioni straordinarie sul capitale, trasferimento di sede legale e/o operativa, mutamento di oggetto e/o denominazione sociale, altre modifiche statutarie; (b) stabilisca la sede legale e operativa della NewCo nel territorio di uno dei Comuni soci di COGESER, al fine di rimarcare il vincolo della nuova entità giuridica con il territorio

della Martesana; (c) preveda per la NewCo stessa una denominazione evocativa del suo radicamento sul territorio della Martesana, come "Martesana gas" o similari; (d) contempli il reciproco obbligo dei soci di conferire i rispettivi rami aziendali se presenti nell'ATEM Milano 4; (e) sancisca l'impegno delle parti a gestire la NewCo con l'obiettivo di massimizzare il profitto e di distribuire, nella misura massima possibile, i dividendi realizzati, mantenendo una qualità del servizio da erogare che sia comunque rispettosa dei livelli standard imposti da AEEGSI; (f) stabilisca altresì l'impegno a finanziare interventi di investimento previsti nell'ATEM 4 e che producano TEE e a studiare interventi di efficientamento della rete di distribuzione gas nonché a progettare la messa in servizio dei contatori elettronici in misura superiore a quanto previsto da AEEGSI.

ATTESO ALTRESÌ CHE

- il percorso sopra individuato è pienamente rispettoso dei principi desumibili dal d.lg. n. 175 del 19/8/16 (recante il "*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*"), pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 8/9/16 ed entrato in vigore il 23/9/16;
- l'art. 5 del d.lg. n. 175/16, nell'*incipit* del primo comma, sottrae agli obblighi motivazionali in esso contemplati i casi, come quello oggetto della presente deliberazione, «*in cui la costituzione di una società o l'acquisto di una partecipazione, anche attraverso aumento di capitale, avvenga in conformità a espresse previsioni legislative*»;
- non di meno si è ritenuto di motivare, nel corpo della presente deliberazione e con richiamo alle considerazioni svolte nella Relazione predisposta da COGESER, le ragioni di convenienza economica e di rispondenza al pubblico interesse sottese alla decisione assunta;
- la decisione se partecipare o non alla prossima gara d'ambito al fine di poter continuare nell'esercizio delle attività costituenti il *core business* aziendale e, non di meno, la strategia sottesa alle possibili forme di partecipazione congiunta può farsi rientrare nella definizione di «*indirizzi generali per la gestione delle attività e dei servizi esercitati dalla Società*», di competenza dell'assemblea ordinaria della società COGESER e, quindi, dei soci della stessa, ai sensi dell'art. 11 del vigente statuto sociale.

ATTESO ANCORA CHE

- ai sensi dell'art. 49, c. 1, d.lg. n. 267/00 il responsabile del settore Staff Direzione ha espresso parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica e il responsabile del settore Finanziario ha espresso parere favorevole in ordine alla regolarità contabile;
- ai sensi dell'art. 239, c. 1, lett. b), n. 3, d.lg. n. 267/00 il collegio dei Revisori dei conti ha espresso parere favorevole;

Con voti -----

DELIBERA

1. DI DARE ATTO che le premesse fanno parte integrante e sostanziale del presente atto.

2. DI ESPRIMERE formale atto d'indirizzo affinché COGESER S.p.A.:

- I. partecipi, per le ragioni esplicitate in premessa, alla gara relativa all'ATEM Milano 4, dando vita, con un *partner* industriale da appositamente selezionare, a un raggruppamento temporaneo d'impresе, con COGESER eventualmente anche nel ruolo di mandante, e costituendo altresì con lo stesso operatore, in caso di aggiudicazione, una NewCo per la gestione del servizio, in cui COGESER eventualmente ricopra anche solo il ruolo di socio di minoranza;
- II. utilizzi, nell'ambito della procedura selettiva di cui al precedente punto I), elementi di valutazione che dovranno tener conto dell'obiettivo di accrescere, attraverso la collaborazione con il *partner* da selezionare, le possibilità di aggiudicazione della gara relativa all'ATEM Milano 4, con contestuale riduzione dell'impegno finanziario a carico di COGESER e dell'impatto derivante sulle future tariffe; dell'esigenza di mantenere un'adeguata remunerazione a favore degli enti locali soci; del posizionamento sul mercato dell'operatore industriale che si proponga per la *partnership*; di altri elementi migliorativi quali, ad esempio, la disponibilità a finanziare investimenti nel territorio dei Comuni dell'ATEM Milano 4 che generino TEE (titoli di efficienza energetica), la qualità ed efficienza del piano industriale e dell'organigramma della NewCo, il miglioramento degli standard qualitativi del servizio erogato agli utenti;
- III. conferisca il proprio ramo aziendale inerente le attività nel settore della distribuzione del gas naturale alla NewCo di cui al precedente punto I), ferma restando la destinazione funzionale delle reti, degli impianti e delle altre dotazioni destinate al predetto servizio;
- IV. proceda, all'esito della selezione del *partner* industriale, alla sottoscrizione di appositi accordi vincolanti, sia per la partecipazione alla gara relativa all'ATEM Milano 4 in forma di raggruppamento temporaneo d'impresе che per l'eventuale gestione del servizio, in caso di aggiudicazione, attraverso la NewCo, nel rispetto degli elementi contenutistici minimi indicati nelle premesse;

3. DI DARE MANDATO al Sindaco, alla Giunta Comunale e ai Responsabili di Settore, ciascuno per le rispettive competenze, di attuare le procedure e assumere gli opportuni provvedimenti conseguenti all'attuazione della presente deliberazione, anche in sede di assemblea ordinaria della società COGESER S.p.A..

Successivamente,

con voti _____

DELIBERA

di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134, c. 4 del d.lg. n. 267/00.

**Il Sindaco
Luciano Moretti**

Letto, approvato e sottoscritto.

Il Presidente/Il Sindaco
F.to Luciano Moretti



Il Segretario Comunale
F.to Beltrame dott.ssa Roberta

La presente deliberazione è stata PUBBLICATA oggi all'Albo Pretorio Informativo Comunale visibile sul sito www.comune.truccazzano.mi.it e vi rimarrà per 15 giorni consecutivi.

TRUCCAZZANO, li 10.04.2017

Il Segretario Comunale
F.to Beltrame dott.ssa Roberta

L'Incaricato alla pubblicazione

La presente deliberazione

- X è stata dichiarata immediatamente eseguibile per motivi d'urgenza (art.134 – 4° comma – DL.gs n.267/2000);
- è divenuta ESECUTIVA in data..... ai sensi dell' art.134 comma 3° D.Lgs.n.267/2000 essendo decorso il decimo giorno dalla pubblicazione;

TRUCCAZZANO, li.....

Il Segretario Comunale
F.to Beltrame dott.ssa Roberta

Si attesta che la presente copia, composta da n. _____ pagine compresi/oltre gli allegati, è conforme all'originale, in carta libera, per uso amministrativo.

Il Segretario Comunale
Beltrame dott.ssa Roberta

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Io sottoscritto Segretario Comunale, certifico che copia della presente deliberazione è stata pubblicata all'Albo Pretorio Informativo Comunale visibile sul sito www.comune.truccazzano.mi.it, per 15 giorni consecutivi dal 10.04.2017 al 25.04.2017 al n....., ai sensi dell'art.124, comma 1 del D.Lgs. n. 267/2000.

TRUCCAZZANO, li.....

Il Segretario Comunale
F.to Beltrame dott.ssa Roberta

L'Incaricato alla pubblicazione
